

JANEIRO 2025

CONECTANDO COMUNIDADES NA AMÉRICA:

UMA REFLEXÃO DE 10 ANOS



Participantes do Simpósio CCA em Florianópolis, Brasil, 2024

CFLeads | Community Foundations
Leading Change



CONNECTING
COMMUNITIES
IN THE AMERICAS

CONECTANDO
COMUNIDADES
EN AMÉRICA

PUBLICAÇÃO PRODUZIDA E DISTRIBUÍDA POR:

CFLEADS

2 Atlantic Ave.

Boston, MA 02110

(617) 854-3547

cfleads.org

Lançado em janeiro 2025

ESCRITA POR:

DRA. LISA K. SCHALLA

TRADUZIDO POR

JR LANGUAGE TRANSLATION SERVICES, INC.

PROJETADA POR:

PIXELS & PULP

AGRADECIMENTOS

Somos muito gratos a cada uma das pessoas que pudemos entrevistar para este relatório. Também agradecemos a muitas outras pessoas que ofereceram percepções e recomendações valiosas para a CCA e ajudaram a moldar este trabalho



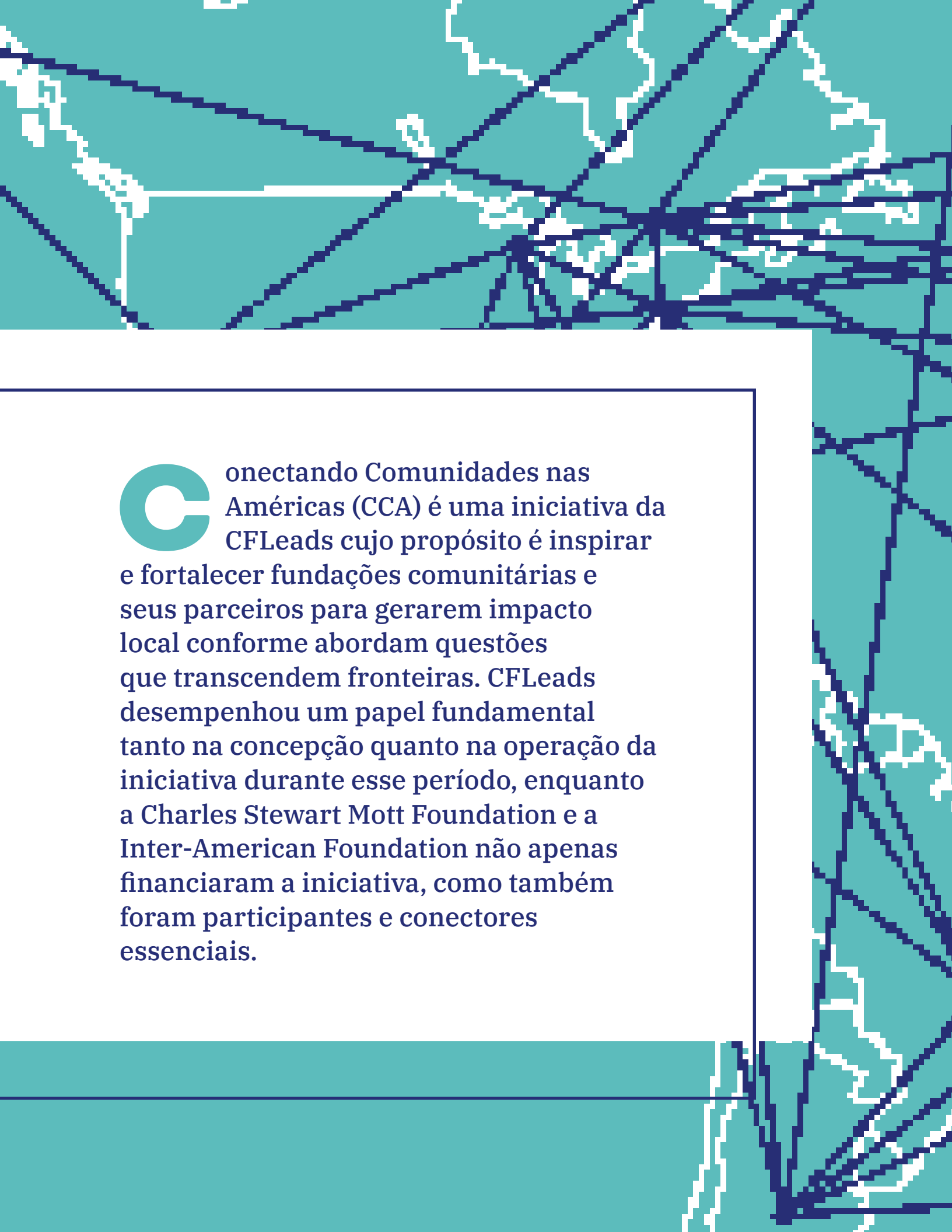
CONNECTING
COMMUNITIES
IN THE AMERICAS
CONECTANDO
COMUNIDADES
EN AMÉRICA

CFLeads

Community Foundations
Leading Change

RESUMO

INTRODUÇÃO	1
INÍCIO DAS CONVERSAS DA BBKA.....	2
DO BBKA AO CCA	3
UM MODELO DA COMUNIDADE DE PRÁTICA.....	6
O ESTUDO PEG E AS ESFERAS DE ENVOLVIMENTO	6
UM MODELO PARA A CCA COMO UMA REDE E COMUNIDADE DE PRÁTICA.....	8
METODOLOGIA.....	9
O QUE DESEJÁVAMOS SABER.....	9
COMPILAÇÃO DE INFORMAÇÕES	10
RESULTADOS	12
QUAL VALOR A PARTICIPAÇÃO NA CCA TRAZ PARA VOCÊ E SUA ORGANIZAÇÃO?.....	13
O QUE A CCA OFERECE DE DIFERENTE DE OUTRAS REDES?	19
O QUE A CCA DEVE OFERECER NO FUTURO?	20
CONCLUSÃO	21



Conectando Comunidades nas Américas (CCA) é uma iniciativa da CFLeads cujo propósito é inspirar e fortalecer fundações comunitárias e seus parceiros para gerarem impacto local conforme abordam questões que transcendem fronteiras. CFLeads desempenhou um papel fundamental tanto na concepção quanto na operação da iniciativa durante esse período, enquanto a Charles Stewart Mott Foundation e a Inter-American Foundation não apenas financiaram a iniciativa, como também foram participantes e conectores essenciais.

PARA QUEM É ESTE RELATÓRIO

This document has been designed with three purposes in mind:

- **APRESENTAR UMA VISÃO GERAL DE COMO A CCA SE DESENVOLVEU AO LONGO DO TEMPO E DECIDIR COMO LEVAR A INICIATIVA ADIANTE**
- **APRESENTAR UMA ESTRUTURA PARA VISUALIZAR E AVALIAR A CCA COMO UMA REDE E COMUNIDADE(S) DE PRÁTICA**
- **APRESENTAR AS VOZES E PERSPECTIVAS DA VARIEDADE DE PARTICIPANTES NAS AMÉRICAS**

Convidamos à reflexão sobre o valor e os próximos passos desta iniciativa colaborativa de fundações comunitárias e organizações de suporte filantrópico nas Américas.

INÍCIO DAS CONVERSAS DA BBKA

As conversas sobre a iniciativa, chamada de Construindo Comunidades Mais Amplas nas Américas (BBKA de acordo com a sigla em inglês), começaram com um grupo principal de entusiastas em 2014 e incluíram a CFLeads, a Inter-American Foundation, a Mott Foundation e o ex-CEO da Minneapolis Foundation. Um grupo um pouco maior se reuniu em Washington D.C., Buffalo e El Paso em 2016 para revisar a iniciativa e ajudar a direcionar a estratégia, com uma rede de organizações interessadas no México, Haiti, Porto Rico e EUA começando a crescer.

Grande parte da ideia inicial da BBKA era fortalecer comunidades transnacionais

nos EUA, Canadá e América Latina, com a esperança de que essas comunidades se tornassem mais fortes por meio de conexões entre institutos comunitários nos locais de origem e destino. A IAF e a Mott Foundation começaram a financiar projetos de mapeamento para quatro institutos comunitários – duas no México e duas nos Estados Unidos em 2017 – ajudando-as a entender melhor as comunidades em suas regiões que têm laços transnacionais, especialmente nas Américas. Em 2019, havia onze projetos de mapeamento em andamento e a CFLeads contratou o Public Equity Group (PEG) para ajudar no planejamento estratégico.

DO BBCA AO CCA

Em 2020 a nova diretora do projeto começou entrevistando cada um dos beneficiários do projeto de mapeamento e outras pessoas envolvidas na iniciativa para entender melhor qual era o valor que ela tinha para suas organizações e qual aprendizado havia surgido dos projetos. Isso levou ao primeiro Relatório de fim de ano e à proposta de encontrar um novo nome para a iniciativa que fosse mais significativo e

facilmente traduzido em todos os idiomas do continente. Trabalhando com os comitês consultivo e de direção, o novo nome Conectando Comunidades na América (CCA) foi anunciado no início de 2021, juntamente com uma declaração de missão revisada e os resultados desejados:

MISSÃO & RESULTADOS DESEJADOS

INSPIRAR E FORTALECER INSTITUTOS COMUNITÁRIOS E PARCEIROS NA AMÉRICA, ABORDANDO REALIDADES QUE TRANSCENDEM FRONTEIRAS

- 1 PROMOVER A COMPREENSÃO COMPARTILHADA DE COMUNIDADES CUJAS IDENTIDADES TRANSCENDEM FRONTEIRAS.
- 2 AUMENTAR O CONHECIMENTO COMPARTILHADO SOBRE PARCERIAS E PRÁTICAS DE INSTITUTOS COMUNITÁRIOS COM SUAS COMUNIDADES
- 3 FORTALECER RELACIONAMENTOS ENTRE INSTITUTOS COMUNITÁRIOS E PARCEIROS PARA PROMOVER O BEM-ESTAR LOCAL.
- 4 INCENTIVAR A MOBILIZAÇÃO EFICAZ DE RECURSOS MONETÁRIOS E OUTROS PARA A CONSTRUÇÃO DE UMA COMUNIDADE INCLUSIVA E EQUITATIVA.

O relatório também destacou o desejo os institutos comunitários de se conectarem e aprenderem mais com seus pares em outros países. Embora os projetos de mapeamento

conectassem alguns institutos por vez, houve interesse e oportunidade de criar uma rede maior de aprendizado entre pares sobre outros tópicos de interesse.

UMA REDE E PROGRAMAS CRESCENTES

Nos últimos quatro anos, a CCA expandiu sua oferta e conseguiu crescer substancialmente como rede.

OS PROGRAMAS CCA INCLUEM:

- **O projeto de mapeamento** – A CCA conseguiu oferecer duas rodadas adicionais de bolsas para mapear comunidades transnacionais no Brasil, Colômbia, México e Estados Unidos.
- **Projetos de ação** – Duas rodadas de bolsas foram oferecidas os institutos comunitários comprometidas em continuar a pesquisa de mapeamento com programas baseados em ação no Brasil, México e Estados Unidos. A CCA usa um modelo de aprendizado de coorte para aprimorar o aprendizado ao longo do caminho.

- **Compartilhamento de recursos** – Este programa virtual mensal convida organizações de todos os países a compartilhar tópicos semelhantes de interesse na área.
- **Intercâmbios institucionais** – A CCA ofereceu três rodadas de bolsas de viagem para pares de institutos comunitários e organizações de suporte para explorar objetivos comuns ao longo de um período de seis a oito meses.

OFERTAS ADICIONAIS:

- **Reuniões** – Reuniões presenciais com visitas locais são planejadas para fortalecer o relacionamento e promover novas conexões e aprendizados.
- **Bolsas de viagens** – Bolsas são oferecidas para garantir representação equitativa em reuniões presenciais.
- **Publicações**– A CCA publicou vários relatórios:

[The Case for Transnational Work](#), 2020

[Mapping our Transnational Communities](#), 2021

[Fortalecendo os laços com nossas comunidades transnacionais: Um estudo de caso de cinco fundações comunitárias](#) 2023

[2023 CCA Directory](#)

[Building Meaningful Relationships with our Latine Communities: Reflections from the Community Foundation Field](#), 2024

Em vários idiomas:

[Relatórios do projeto de mapeamento](#)
[Learning Exchange reflections and 2023 Summary](#)



CONECTANADO COMUNIDADES NA AMÉRICA 2014-2024

PROJETOS DE MAPEAMENTO

29
4 INSTITUTOS
COMUNITÁRIOS
PAÍSES

PROJETOS DE AÇÃO

10
3 INSTITUTOS
COMUNITÁRIOS
PAÍSES

INTERCÂMBIOS INSTITUCIONAIS

36
9 INSTITUTOS
COMUNITÁRIOS
E ORGANIZAÇÕES
DE SUPORTE
PAÍSES

COMPARTILHAMENTO DE RECURSOS

96
40
15 INSTITUTOS
COMUNITÁRIOS
OUTRAS ORGS
PAÍSES

REUNIÕES

12
582
15 REUNIÕES
PARTICIPANTES
PAÍSES

BOLSAS DE VIAGEM

41
4
9 PARTICIPANTES EM
REUNIÕES
PAÍSES

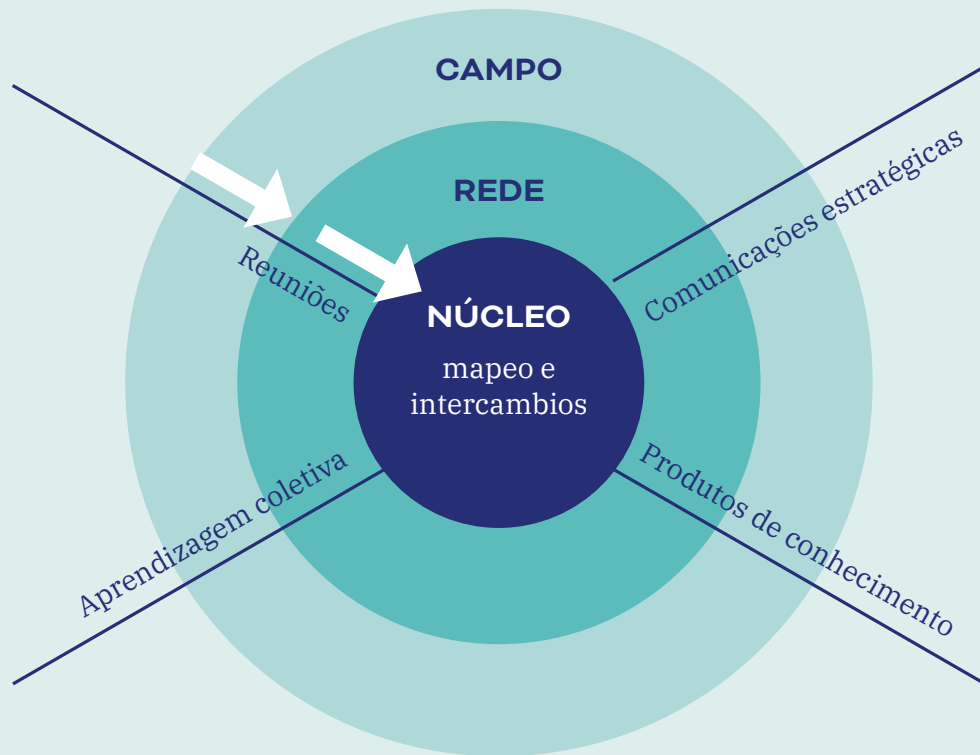
MODELO DA CCA COMO UMA COMUNIDADE DE PRÁTICA

O RELATÓRIO PEG E AS ESFERAS DE ENVOLVIMENTO

Um dos conceitos que o estudo PEG de 2020 introduziu foi a BBCCA como tendo "esferas de envolvimento", conforme mostrado no diagrama abaixo. Os principais parceiros incluem atuais beneficiários, participantes de intercâmbio e membros do comitê, enquanto os atuais membros da rede são aqueles conectados a CCA por meio de sessões online e reuniões presenciais, sessões da CCA em conferências e outros projetos menores, como o piloto CFLeads CLAT para a América Latina ou entrevistados para o guia de engajamento latino, escrito em coautoria com Hispanics in Philanthropy. O gráfico mostra a participação em 2019 e, abaixo, uma comparação com 2024.



Grupo de trabalho no Encontro CCA em Guadalajara, México, 2023



2020 O NÚCLEO- 23	2020 NETWORK MEMBERS	TRANSNATIONAL "FIELD"
<p>Organizações de infraestrutura e fundações comunitárias:</p> <p>23 organizações do Canadá, México e Estados Unidos.</p>	<p>Participantes em encontros de BBCA e CCA:</p> <p>88 organizações, principalmente fundações comunitárias e sociais principais.</p>	<p>Organizações que conforme o campo de la filantropia comunitária e as comunidades transnacionais.</p> <p>Participantes e sócios potenciais</p>
2024 - 37 ORGANIZAÇÕES	2024 - 206 ORGANIZAÇÕES	

No final de 2024, o grupo principal era composto por 37 pessoas, enquanto a rede cresceu para pouco menos de 600. As fundações comunitárias representam metade das organizações, enquanto as organizações de suporte filantrópico e outras representam a outra metade.

Dentro do grupo principal, 89% se envolveram em pelo menos três programas da CCA e 70% delas também envolvem mais de um membro da equipe, demonstrando

o valor agregado que a CCA proporciona às suas organizações.

Dentro da rede como um todo, das institutos comunitários que estão de alguma forma conectadas à CCA, cerca de 28% estão envolvidas em dois ou mais programas da CCA. Embora haja mais institutos comunitários dos EUA na rede, fundações mexicanas e brasileiras tiveram participação mais frequente por organização.

UM MODELO PARA A CCA COMO COMUNIDADE DE PRÁTICA

Para avaliar a CCA como uma rede e comunidade de prática, revisamos vários modelos. O que mais se alinha com o que estamos tentando avaliar é baseado no artigo de 2011 Promover e avaliar a criação de valor em comunidades e redes: Uma estrutura conceitual, publicada pela Open Universiteit na Holanda (Wegner, Trayner e de Laat).

Neste artigo, os autores discutem a distinção e a relação entre redes sociais e comunidades de prática e apresentam uma estrutura conceitual para avaliar seu valor em diferentes níveis.

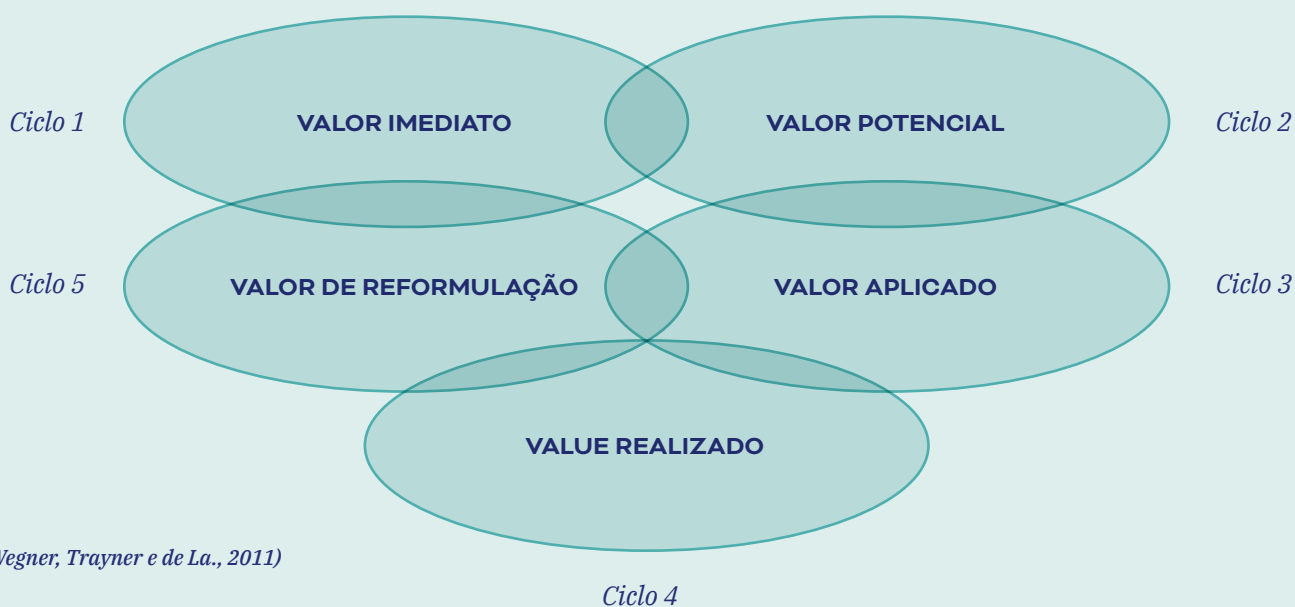
Eles argumentam que redes e comunidades de prática são dois aspectos da estrutura social em que o aprendizado ocorre. Redes são um conjunto de conexões e relacionamentos formados para o potencial de aprendizado, enquanto comunidades de prática são agrupamentos sobre tópicos

específicos com a intenção de processar e sustentar o conhecimento. A CCA se encaixa em ambas as definições – a rede no sentido mais amplo e que pode conter ou até mesmo fazer parte de comunidades maiores de prática sobre migração, desenvolvimento de institutos comunitários ou processos filantrópicos e transformação, por exemplo.

Os autores também diferenciam entre ciclos de valor imediato, potencial, aplicado, realizado e de reformulação de uma comunidade de prática, em constante movimento e profundamente interligados.

Frequentemente, são transmitidos por meio de histórias que os participantes compartilham entre si, seja sobre um desafio ou prática particular que funcionou para eles (narrativa fundamentada) ou sobre aquilo em que estão trabalhando (narrativa aspiracional). Reservar um tempo para entrevistar regularmente indivíduos na rede nos permite aprofundar mais no significado da participação na CCA para eles e suas organizações. Veja a seguir um diagrama dos ciclos de criação de valor.

CICLOS DE CRIAÇÃO DE VALOR EM REDES E COMUNIDADES



METODOLOGIA

O QUE DESEJÁVAMOS SABER

Este documento é principalmente uma avaliação da CCA como uma rede e comunidade de prática que servirá para planejar o desenvolvimento futuro da iniciativa. Estas perguntas foram usadas para orientar o processo:

- O que os participantes valorizam na CCA?
- O que a CCA oferece que a diferencia de outras redes?
- O que a CCA deve fazer daqui para frente?



Participantes do Simpósio CCA em San Antonio, Texas, 2023

COMO COLETAMOS AS INFORMAÇÕES

A maioria das informações neste relatório é baseada em entrevistas com participantes da CCA. Entrevistamos 15 pessoas de 10 institutos comunitários e cinco organizações de suporte filantrópico em nove países do continente para saber suas perspectivas sobre o valor da participação de suas organizações na CCA. A intenção era capturar uma variedade de perspectivas,

desde aqueles que participaram das discussões originais da BBKA em meados dos anos 2000 até aqueles que começaram a participar recentemente.

As entrevistas duraram de 30 a 60 minutos e foram realizadas entre setembro e novembro de 2024. Elas foram realizadas em inglês ou espanhol e foram gravadas para que pudéssemos acessar as transcrições e extrair perspectivas das palavras de cada pessoa. As perguntas da entrevista foram:

1

COMO SUAS ORGANIZAÇÕES PARTICIPARAM DA CCA?

2

QUE VALOR VOCÊ VÊ NESSA PARTICIPAÇÃO, TANTO EM NÍVEL INDIVIDUAL QUANTO ORGANIZACIONAL?

3

A CCA OFERECE ALGO QUE OUTRAS REDES DAS QUAIS VOCÊ PARTICIPA NÃO OFERECEM?

4

VOCÊ TEM ALGUMA RECOMENDAÇÃO PARA A CCA DAQUI PARA FRENTE?

Perguntas adicionais ou esclarecedoras foram usadas conforme necessário para extrair a essência da experiência de cada organização com a CCA. Algumas das citações abaixo também são de outros participantes da CCA que enviaram suas reflexões por meio de relatórios e pesquisas ao longo do tempo.

Veja a seguir um gráfico das organizações participantes das entrevistas, mostrando se são uma institutos comunitários ou uma organização de suporte filantrópico, o país onde cada uma está sediada e se elas participaram de alguma dessas atividades:

- BBKA, entre 2014 e 2020
- Comitês da CCA
- Sessões virtuais de compartilhamento de recursos
- Reuniões virtuais ou presenciais
- Recebeu bolsas de viagem para reuniões
- Como palestrante em eventos da CCA
- Projetos de mapeamento ou ação
- Intercâmbios institucionais

ORGANIZAÇÕES PARTICIPANDO DAS ENTREVISTAS

ORGANIZAÇÕES	INSTITUTOS COMUNITÁRIOS (IC) OU ORGANIZAÇÃO DE SUPORTE (OS)	PAÍS	PARTICIPANTES ORIGINAIS DA BBCA	ATUOU EM COMITÊS DA CCA	COMPARTILHAMENTO DE RECURSOS	PARTICIPOU DE REUNIÕES	RECEBEU BOLSAS DE VIAGEM	APRESENTADO COMO PALESTRANTE	REALIZOU UM PROJETO DE MAPEAMENTO	INTERCÂMBIOS INSTITUCIONAIS
FUNDACIÓN DE MERCED QUERÉTARO	IC	México			X	X	X	X		
WESTERN KANSAS COMMUNITY FOUNDATION	IC	USA			X					
ANNAUMA COMMUNITY FOUNDATION	IC	Canadá			X	X	X	X		
INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INVESTIMENTO SOCIAL (IDIS)	OS	Brasil		X	X	X	X	X		X
TERRITORIA	OS	Colombia			X	X	X	X		X
FUNDACIÓN COMUNITARIA MALINALCO	IC	México			X	X	X	X	X	
FUNDACIÓN TERRITORIAL PAISANO	IC	Colombia			X	X	X		X	X
FONDATION DU GRAND MONTRÉAL	IC	Canadá			X	X		X		
THE BOSTON FOUNDATION	IC	USA	X	X	X	X	X	X	X	
FONDATION COMMUNAUTAIRE HAÏTIENNE	IC	Haiti	X		X	X	X	X		
COMUNIDADES DE ORGANIZACIONES SOCIALES	OS	Chile			X	X	X			X
ALIANZA DE FUNDACIONES COMUNITARIAS DE MÉXICO	OS	México	X	X	X	X	X	X		X
FONDO COMUNITARIO MONTEVERDE	IC	Costa Rica		X	X	X	X	X		X
TABÔA FORTALECIMENTO COMUNITÁRIO	IC	Brasil		X	X	X	X	X	X	X
COMUNA NACIÓN	OS	Peru			X	X	X	X		

RESULTADOS

Veja a seguir as várias perspectivas que surgiram por meio das entrevistas e outros recursos. Elas são baseadas nas perguntas 2, 3 e 4 das perguntas da entrevista, mencionadas acima.



QUAL VALOR A PARTICIPAÇÃO NA CCA TRAZ PARA VOCÊ E SUA ORGANIZAÇÃO?

Voltando ao modelo de Wegner, Trayner e de Laat, de diferentes tipos de criação de valor em comunidades e redes, organizamos as respostas a esta pergunta em três tipos de valor:

- VALOR IMEDIATO – QUANDO A PARTICIPAÇÃO TEM VALOR EM SI MESMA
- VALOR POTENCIAL – RECURSOS (CAPITAL SOCIAL E OUTROS) QUE PODEM SER USADOS NO FUTURO
- VALOR TRANSFORMADOR – NOVAS FORMAS DE PENSAR E AGIR

VALOR IMEDIATO

Os participantes da CCA encontraram valor pessoal e organizacional imediato ao se envolver e aprender com colegas em espaços online e presenciais:

VALOR PESSOAL

SAINDO DO ISOLAMENTO DO TRABALHO:

A rede tem sido muito importante para ver que não estamos sozinhos, que há muitas pessoas que pensam como nós, que querem fazer as coisas de forma diferente e que estão dispostas a compartilhar.

KELLY, COLOMBIA

Trabalhar sozinho nos deixa muito isolados, e é muito bom para que as pessoas tenham uma oportunidade de se conectar.

MARIE-ROSE, HAITI

SENTINDO-SE PARTE DE ALGO MAIOR:

Referindo-se a um colega - Ela gostou de conhecer uma realidade muito diferente da sua. Ela sabia sobre o movimento global, mas só tinha experiência no Chile.

MATÍAS, CHILE

A reunião ampliou minha perspectiva sobre as diferentes formas de fundações comunitárias em El Paso, Flórida, Canadá, Ilhas Marianas... me ajudou a ver tudo de uma perspectiva mais ampla.

FELIPE, COLOMBIA

UM SENSO DE SOLIDARIEDADE:

O intercâmbio de aprendizado reacendeu faíscas de interesse e confirmou nossa solidariedade para seguirmos em frente juntos e compartilharmos o que sabemos, não apenas uns com os outros, mas com todos.

PARTICIPANTE DO INTERCÂMBIO

Iowa foi incrível. Emocionante. Todos estavam falando sobre o tanto de amor que havia ali e os valores alinhados de todos. Eu senti que essas são minhas pessoas.

DANIELLE, CANADÁ

SENSAÇÃO DE INCLUSÃO:

A liderança é muito pessoal e destaca propositalmente a rica diversidade e o respeito pela diversidade. É como se eles estivessem abraçando essa diversidade, tratando-a como um bem, um recurso, e não como algo a ser simplesmente tolerado.

MATÍAS, CHILE

Nunca estive em uma conferência onde cada pedacinho de mim se sentisse valorizado e validado.

PARTICIPANTE DA REUNIÃO

VALOR ORGANIZACIONAL

VALOR NO ENVOLVIMENTO DOS MEMBROS DA EQUIPE:

Enviando membros da equipe para eventos da CCA proporciona uma experiência de aprendizado mais completa, é como oferecer um bônus emocional – salário emocional – pelo trabalho deles.

BONNIE, MÉXICO

Acho importante não ter apenas uma pessoa envolvida. Eu precisava que (membro da equipe) tivesse uma visão mais ampla desse setor; então precisamos investir nele e em seu conhecimento individualmente. Investir nele é investir na organização.

ROBERTO, BRASIL

Nossos membros reconhecem seu próprio trabalho quando o apresentam a outras pessoas fora da rede.

MINERVA, REDE NO MÉXICO

CCA COMO FACILITADORA E PONTE:

A CCA se tornou uma das nossas aliadas mais importantes e estimadas da fundação porque tem essa abertura e cordialidade em sua capacidade de nos conectar [com os outros]... é muito mais difícil estabelecer esse tipo de relacionamento e comunicação sozinhos.

JALIL, MÉXICO



Grupo de visita de campo no México, 2019

VALOR POTENCIAL – RECURSOS PARA TRABALHO FUTURO

Embora a participação seja inspiradora e motivadora no momento, as organizações buscam maneiras de traduzir o aprendizado em seus próprios programas e estratégias. No trabalho de Wegner, Trayner e de Laat, o valor potencial foi definido como vários tipos de capital: capital humano, social, tangível, reputacional e de aprendizado que podem ser usados no futuro. Aqui, usamos essas informações para avaliar o valor potencial dos recursos obtidos para trabalhos futuros, obtidos por meio do aprendizado e das ferramentas de outras pessoas e da construção de laços com outras organizações que realizam trabalhos semelhantes.

APRENDENDO COM AS EXPERIÊNCIAS DOS OUTROS

CONOCER LAS EXPERIÊNCIAS E ENFOQUES DE OTROS - REFLEXIONAR SOBRE SU PROPIO TRABAJO:

Ficou claro para nós que a CCA poderia ser uma janela para que organizações de diversas regiões tivessem acesso ao conhecimento e ao intercâmbio em todas as Américas.

FELIPE, BRASIL

Quando nos reunimos, conseguimos formar uma visão mais ampla para o nosso trabalho e experimentar novas práticas na região.

ISABEL, MÉXICO (PROJETO DE MAPEAMENTO)

Não aprendemos apenas com uma atividade, mas coletando ideias de vários encontros e então formando nossa própria visão para um programa para jovens. Tratava-se de ter acesso às experiências dos outros que nos ajudaram a formar as nossas próprias.

ROBERTO, BRASIL

Ricardo era muito novo na carga de diretor executivo na Costa Rica quando visitou a Fundação Punta de Mita no México através do programa de Intercâmbios Institucionais. Comentei o que aprendi sobre processos estratégicos que foram como uma indução à carga de liderança que estava supondo.

CONSTRUINDO LAÇOS COM OUTRAS PESSOAS

UM RECURSO VALIOSO PARA EL DESARROLLO DE POSIBLES ALIANZAS:

Fazer o exercício de mapeamento e entender nossas próprias comunidades ajudou a The Boston Foundation a responder de forma mais rápida e eficaz no envio de suporte após o furacão para Porto Rico.

MAGGI, USA

Conectar a Comunalia a organizações de suporte em outras partes das Américas por meio da CCA é algo que queremos fazer, mas não conseguimos fazer sozinhos.

MINERVA, MÉXICO

Ursula, do Peru, sentiu que os tempos e espaços entre as sessões do evento a ajudaram a se conectar mais profundamente com os outros:

Acredito que é nesses momentos livres que você consegue conhecer melhor uma pessoa — no ônibus, por exemplo, quando sentei ao lado da Cindy, da Pensilvânia. Isso nos ajuda a criar conexões para que mais tarde possamos encontrar uma maneira de trabalhar juntos.

Esses recursos e conexões podem ser aplicados no futuro para fortalecer o impacto local em suas respectivas regiões. Um exemplo que surgiu nas entrevistas foi em Malinalco, México, onde o instituto comunitário a local participou do projeto de mapeamento da CCA para pesquisar e coletar histórias sobre migração para dentro e fora da região.

Por meio do projeto de mapeamento, eles conseguiram publicar pesquisas sobre Malinalco que nunca haviam sido feitas antes e que agora estão sendo usadas por outras pessoas para aprender sobre o contexto da migração em Malinalco. Desde então, eles foram contatados por outros pesquisadores que encontraram o relatório online e vieram descobrir mais em nível local.

Isso também ofereceu a oportunidade de interagir com grupos em suas

comunidades que antes desconheciam. Dando continuidade a este projeto, a fundação em Malinalco trabalhou com cinco iniciativas lideradas pela comunidade, oferecendo treinamento em desenvolvimento de projetos, estratégias de comunicação e orientação ao longo de vários meses, enquanto os membros do projeto arrecadavam fundos localmente e de familiares e membros da comunidade que moravam nos Estados Unidos.

Uma das iniciativas, liderada por uma pré-escola local, pensou em uma campanha de mídia social onde os pais compartilhassem suas iniciativas online e solicitassem suporte para o projeto. Em troca, eles ofereceram rifas de cestas de doces típicos mexicanos. Os fundos arrecadados foram igualados pela fundação.

Fueron ellas mismas las que se pusieron a trabajar para innovar e crear una estrategia de procura de fondos. Sim, esses são grandes aprendizajes tanto para nosotros como para elas..

JALIL, DIRETOR-EXECUTIVO

O instituto comunitária de Malinalco conseguiu expandir seu alcance na região por meio do programa da CCA. Então, quando o terremoto de setembro de 2017 atingiu o país com magnitude 7,1, Jalil disse que eles estavam mais bem equipados para receber e distribuir outros fundos que chegavam. Maggi, dos Estados Unidos, também comentou:

Em Malinalco, realmente vimos como as fundações comunitárias direcionaram fundos de recuperação e como elas estavam acompanhando essas organizações comunitárias de uma forma muito mais profunda do que qualquer pessoa poderia nos Estados Unidos.

Palestrantes da sessão em Guadalajara, México, 2023



VALOR TRANSFORMADOR – NOVAS FORMAS DE PENSAR E AGIR

O valor transformador é talvez o mais difícil de definir e medir, mas é o que buscamos como uma rede multinacional e comunidade de aprendizado. Aqui, damos exemplos de criação de valor transformador de três maneiras, como mudanças em atitudes, práticas e políticas:

MUDANÇAS NAS ATITUDES

SOBRE FILANTROPIA:

Nunca tínhamos ouvido falar do conceito de filantropia comunitária na Colômbia, e a ideia que tínhamos de filantropia era muito diferente e negativa... Foi interessante aprender que existem organizações que trabalham com filantropia comunitária e que têm maneiras diferentes de trabalhar, mais flexíveis e com mais confiança, e foi aí que nos perguntamos: isso é possível?

KELLY, COLOMBIA

Quebrar paradigmas sobre filantropia e integrar perspectivas necessárias para realizá-la, por exemplo, no que se refere aos direitos humanos e à equidade de gênero.

PARTICIPANTE DA REUNIÃO

Novas formas de pensar a filantropia – não "para", mas "com"

PARTICIPANTE DA REUNIÃO

SOBRE ORGANIZAÇÕES QUE ATENDEM IMIGRANTES:

[Por meio do projeto de mapeamento] percebemos que todas as organizações são organizações que atendem imigrantes. Embora a missão de algumas organizações se concentre em servir imigrantes, muitas outras, cujas missões são focadas em saúde, moradia e educação, atendem grandes populações de imigrantes e desenvolveram habilidades e competências especiais para isso.

REBECCA, USA

MUDANÇAS NAS PRÁTICAS OU AÇÕES

O instituto da última citação acima mudou sua política de concessão de doações para aceitar inscrições de organizações que atendem imigrantes em seus programas de saúde, moradia e educação. Esta foi a primeira vez que essas organizações foram consideradas elegíveis para receber financiamento deles.

DESENVOLVENDO NOVAS REDES DE SUPORTE:

Ficamos mais fortes na ideia de que deveríamos criar redes no Brasil. [O Encontro da CCA] foi parte dessa jornada de aprendizado, porque depois do México decidimos criar a Aliança territorial.

ROBERTO, BRASIL

TRABALHANDO COM A COMUNIDADE:

Estamos oferecendo suporte a um mercado de alimentos porque acreditamos que essa é a demonstração mais visível de como é uma comunidade acolhedora. Temos conversas sobre comida, comunidade, e acho que esse é o espaço em que precisamos estar, e isso também ajuda a mudar a conversa de imigração para a comunidade. Reformulando ao acolher e convidar as pessoas.

CONNIE, USA

Posso dizer honestamente que fazer parte das coortes da CCA transformou a mim, meu trabalho e a maneira como me apresento na comunidade.

JESÚS, USA



Mesas de trabalho no Encontro da CCA em Cedar Rapids, Iowa, em 2024

Outras mudanças nas práticas ou novas ações incluíram:

- Reservar mais tempo na comunidade para construir relacionamentos e confiança
- Investir na interpretação de idiomas ao trabalhar na comunidade
- Refinar nos objetivos e abordagens estratégicas
- Comprometer mais recursos para acolher o trabalho

MUDANÇAS NAS POLÍTICAS

MUDANÇAS NAS POLÍTICAS

Talvez a mudança transformadora mais importante entre os participantes da CCA tenha sido a mudança do trabalho direcionado pela fundação para um trabalho direcionado e focado na comunidade:

[Aprendemos que] a construção de confiança com nossas comunidades-alvo precisava ser abordada de forma mais consciente e por meio de aliados locais... são os indivíduos da comunidade que devem assumir o papel principal neste processo de definição e cocriação.

PACO, MEXICO

Tudo está se unindo em uma nova direção para atender nossas comunidades de forma mais estratégica. Ouvindo mais, tentando entender as necessidades da comunidade, combatendo barreiras e indo além das doações tradicionais – trata-se de encontrar as organizações sem fins lucrativos onde elas estão.

CONNIE, USA

O QUE A CCA OFERECE DE DIFERENTE DE OUTRAS REDES?

Ao considerarmos como defender a continuação da CCA, precisávamos saber o que a torna única como rede, quando há outras opções para nossos participantes em níveis nacional e regional. Vários aspectos vieram à tona como exclusivos da CCA:

A PERSPECTIVA INTERNACIONAL

Em termos de sessões educacionais e assim por diante, há sempre aquela pequena diferença que você pode acessar através da CCA e que não conseguiria quando estivesse analisando a rede nacional.

LINDA, CANADÁ

É muito enriquecedor aprender o que está acontecendo em outros países.

BONNIE, MÉXICO

ESPAÇOS PARA COMPARTILHAR SOBRE UMA NOVA FORMA DE PRATICAR A FILANTROPIA

Na verdade, o modelo dos fundos asesorados por doadores (DAFs) é um modelo muito colonial, mas está preso na ideia do que isso é o que deve ser um instituto comunitário. So, it was really refreshing to be part of this group that is doing things differently. Então o resultado foi realmente alentador faz parte desse grupo que está fazendo as coisas de maneira diferente.

DANIELLE, CANADÁ

[Ouvi dizer que] é preciso primeiro ser sustentável antes de assumir um papel de liderança comunitária. Mas há outra maneira de desempenhar o papel de liderança comunitária. Acredito que você, a CFLeads e outros tenham aberto o caminho para isso.

CONNY, USA

BOLSAS DE VIAGEM E INTERCÂMBIOS DE APRENDIZADO ENTRE ORGANIZAÇÕES

Ninguém mais oferece e sem eles não seria possível.

URSULA, PERU

FINANCIAMENTO PARA PESQUISA E EXPERIMENTAÇÃO

Existem poucos investidores ou doadores que oferecem a oportunidade de começar com um estudo diagnóstico. Isso nos permitiu conhecer o panorama geral da migração em Malinalco.

JALIL, MÉXICO

O fato de podermos contar com recursos para tentar diferentes formas de trabalhar é fundamental e algo que acredito que o setor social precisa fazer neste momento da história... para nós foi maravilhoso encontrar um financiador para esses experimentos e tentar coisas – fazê-las de forma diferente – porque a maneira tradicional como a filantropia tem sido praticada deixou muitas lacunas.

KELLY, COLOMBIA

FLEXIBILIDADE E TRANSPARÊNCIA

A flexibilidade dos resultados foi bem recebida. A pandemia e nossas suposições realmente mudaram a direção que precisávamos tomar para o projeto e a equipe da CCA tem sido muito receptiva.

JON, USA (PROJETO DO MAPEAMENTO)

Compartilhando seu orçamento – nunca vi isso em outros espaços dos quais participei, pelo menos não de forma tão transparente. Eu adorei.

MATÍAS, CHILE

O QUE A CCA DEVE FAZER DAQUI PARA FRENTE?

As recomendações que os entrevistados e outros participantes da CCA deram foram divididas aqui em três áreas: **atividades, ações e temas**.

ATIVIDADES

- Continuar oferecendo suporte aos intercâmbios de aprendizado, mas fornecer mais suporte na correspondência entre organizações.
- Continuar as conexões presenciais, com suporte para viagens e espaços separados para rede de contatos profissionais.
- Apresentar em outros espaços o que as fundações comunitárias estão fazendo nas Américas.
- Ter sessões temáticas durante as reuniões, para que grupos menores possam se aprofundar nos tópicos.
- Continuar usando um modelo de coorte para beneficiários e intercâmbios de aprendizado.

Mesmo para mim, como diretora executiva, ter esse tempo para sair da rotina, me conectar com outros líderes e aprender uns com os outros, é muito importante. Não nos damos essa oportunidade e normalmente não temos financiamento para esse tipo de coisa.

DANIELLE, CANADÁ

AÇÕES

- Oferecer espaços para trabalhar em conjunto em estratégias e processos.
- Trabalhar para promover uma maior colaboração entre países.
- Desenvolver um grupo de conversação entre CEOs e Diretores Executivos.
- Desenvolver formas de trabalhar em grupos, com base em áreas de interesse.
- Ajudar doadores dos EUA e do Canadá a entender como eles podem fazer parcerias com fundações comunitárias latino-americanas

- Desenvolver um repositório online de recursos aos quais todos possamos contribuir para aumentar o nosso conhecimento coletivo.
- Proporcionar mais espaços para aprofundar os tópicos durante as reuniões.
- Trazer fundações comunitárias dos EUA e do Canadá para a América Latina.

Talvez fazer uma reunião aqui para que aqueles nos Estados Unidos e Canadá possam aprender sobre outras realidades... para abrir um pouco a visão de mundo a partir de diferentes perspectivas. É isso que essas reuniões conseguem fazer.

URSULA, PERU

TEMAS

- Apoio a organizações locais e grupos de base.
- Aplicação de modelos de orçamento participativo.
- Promover relacionamentos significativos com líderes e partes interessadas locais.
- Comunicação eficaz de impacto.
- Incidência coletiva.
- Fortalecimento da competência multicultural.
- Construindo conselhos de administração fortes e eficazes.
- Implementação de estratégias de financiamento baseadas em consenso.
- Construindo sustentabilidade institucional para redes e organizações de apoio.
- Estratégias para enfrentar os desafios mais complexos.

CONCLUSÃO

Após dez anos da iniciativa Conectando Comunidades nas Américas, ela cresceu e agora conta com a participação de mais de 200 institutos comunitários e outras organizações em 13 países das Américas. Inicialmente focada em criar compreensão e suporte para comunidades transnacionais e os papéis que os institutos comunitários podem desempenhar na conexão em locais de origem e destino, ela também se desenvolveu em uma comunidade de prática para fortalecer a filantropia comunitária e o trabalho de institutos comunitários de forma mais geral. Com novas fundações se formando na América Central e do Sul, enquanto aquelas na América do Norte estão sendo chamadas a reimaginar a filantropia, este espaço criou oportunidades para compartilhar diversas perspectivas e incutir uma compreensão mais profunda de como melhor apoiar e servir nossas diversas comunidades.

A esperança é que este documento ajude a avaliar a CCA como uma rede e comunidade de prática, e a tomar decisões futuras como uma iniciativa de tudo no continente americano. Em gratidão a todos aqueles que dedicaram um tempo valioso para refletir e compartilhar suas experiências e pensamentos.

DRA. LISA K. SCHALLA

Coordenadora

Conectando Comunidades na América (CCA)

JANEIRO 2025





CCA Symposium in Florianópolis, Brazil, 2024



CONNECTING
COMMUNITIES
IN THE AMERICAS

CONECTANDO
COMUNIDADES
EN AMÉRICA

CFLEADS.ORG/CCA